

**İNEGÖL
BELEDİYESİ**

İNEGÖL'ÜN 2029 VİZYONU ÇALIŞTAYI





T.C.
İNEGÖL BELEDİYE BAŞKANLIĞI

İNEGÖLÜN 2029 VİZYONU ÇALIŞTAYI
ÇALIŞTAY SONUÇ RAPORU

HAZİRAN, 2024

İNEGÖL



Kıymetli Hemşehrilerim,

Şehrimizde inşa etmeye devam ettiğimiz “Birlikte yönetim kültürü” anlayışımızda yine önemli bir eşikteyiz. Geride bıraktığımız 2020-2024 hizmet yılımızda birçok ulusal ve uluslararası sorun ile mücadele ettik. Gerek pandemi gerekse yüzyılın afeti sürecinin etkilerine hem milletçe göğüs gerdik hem de plan ve programlarımız doğrultusunda adil, şeffaf ve sürdürülebilir çalışmalarımızı yürütmeye gayret ettik.

Şehrimizin tüm paydaşlarıyla birlikte hazırladığımız 2020-2024 stratejik planımızın gerçekleşme verileri, ortaya koyduğumuz gayreti destekler niteliktedir. Geride bıraktığımız dönemde planlı (125) projemizde %86 tamamlanma oranı elde ettiğimiz en büyük destekçisi paydaşlarımızdır. Çünkü biz bu şehri emaneti devraldığımızdan günden bugüne paydaşlarımızla birlikte yönetiyoruz.

31 Mart 2024 Mahalli İdareler Seçimlerinin ardından hemşehrilerimizin sandığa iradelerini güçlü bir şekilde yansıttı. Yeniden devraldığımız emanetin sorumluluğunun bilincinde olarak 2025-2029 yıllarını kapsayan hizmet yolculuğumuzda ortak aklın önemine inanıyoruz. Nasıl ki geride bıraktığımız dönemde paydaşlarımızla güzel bir planlama süreci yaşadysak yeni döneme dair hazırlık süreçlerimizde de benzer güzellikleri yaşadık.

"İnegöl'ün 2029 Vizyonu Çalıştayı'nı" 11-12 Haziran tarihlerinde (4) oturum şeklinde Yeni Belediye Yaşam Alanımızı içerisinde yer alan konferans salonumuzda gerçekleştirdik. Çalıştayımızın ilk gününün ilk oturumunda muhtarlarımız ile ikinci oturumunda ise belediye personelimizle buluştuk. İkinci gününde ise ilk oturumda STK temsilcilerimizle bir araya gelirken ikinci oturumda da meclis üyelerimiz ve siyasi parti temsilcileri ile bir araya geldik. Ve nihayetinde süreci başarıyla tamamladık.

Çalıştay kapsamında İnegöl ve İnegöl Belediyesi özelinde GZFT/PESTLE analizlerinin yapılması, paydaş koordinasyonunun irdelenmesi, kırsal ve merkez mahalle hizmetlerin değerlendirilmesi, alternatif gelir üretme modellerinin çeşitlendirilmesi, prestijli proje konseptlerinin geliştirilmesi gibi alt temalarda gerekli odak grup çalışmaları ve istişareler gerçekleştirilmiştir.

Çalıştay oturumlarımızda oturum başkanı olarak görev alan; Bursa Uludağ Üniversitesi İnegöl Meslek Yüksekokulu Müdürü Prof. Dr. Hikmet Sami YILDIRIM HAN'a, İnegöl İlçe Milli Eğitim Müdürü/İnegöl Kent Konseyi Başkanı Halil İbrahim ZENGİN'e, Akbaşlar Köyü Muhtarı/İnegöl Muhtarlar Dayanışma Derneği Başkan Vekili Eyüp ARSLAN'a, Belediye Başkan Yardımcılarımız; Derya Uysal TUNCAY, Fevzi DÜLGER, Hasan AYDIN, Melih ATEŞ'e ve Yazı İşleri Müdürü/İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürü Osman KALKAN'a yüreктen teşekkür ediyorum.

Ayrıca iç ve dış paydaşlarımıza yönelik öğleden önce ve sonra olmak üzere ikişer oturum şeklinde gerçekleştirdiğimiz çalıştayımızda koordinatör/eğitmen olarak görev alan Bursa Uludağ Üniversitesi İşletme Fakültesi Dekan Yardımcısı/Bal-Göç Derneği Genel Başkan Yardımcısı Doç. Dr. Zerrin FIRAT'a, Bursa Uludağ Üniversitesi Gemlik Asım Kocabıyık MYO Öğretim Üyesi/Bursa Uludağ Üniversitesi Kalite Koordinatörü Yasemin ÖZDEMİR'e, İnegöl Belediyesi Strateji Geliştirme Müdür Vekili Mehmed Akif ASLAN'a yüreктen teşekkür ederim.

Sorunları kaynağında çözen, adil, sürdürülebilir, hesap verebilir, şeffaf, kapsayıcı, verimli bir yönetim anlayışının devam edeceği yeni dönemin yol haritasında güçlü bir altlık oluşturacak bu çalışmaya katkı sunan tüm paydaşlarımıza teşekkürü bir borç biliyoruz.

Alper Taban
İNEGÖL BELEDİYE BAŞKANI

İÇİNDEKİLER

1. Amaç/Kapsam.....	9
2. Ön Hazırlık.....	9
3. Temalar/Alt Temalar.....	9
4. Eğitimciler/Koordinatörler.....	10
5. Oturum Başkanları.....	10
6. Oturum Analizleri.....	11
6.1. 1. Gün (I. Oturum-Muhtarlar).....	11
6.2. 1. Gün (II. Oturum-Belediye Personeli)	16
6.3. 2. Gün (I. Oturum-STK Yöneticileri)	20
6.4. 2. Gün (II. Oturum-Meclis Üyeleri).....	25
6.5. Alt Tema Analizleri.....	31
6.5.1. Proje/Faaliyet Önerileri Analizi.....	31
6.5.2. GZFT Analizi Değerlendirmeleri.....	35
6.5.3. PESTLE Analizi Değerlendirilmesi.....	36
6.5.4. Paydaş Anketlerinin Değerlendirilmesi.....	39
6.5.4.1. Vatandaş Beklenti ve Memnuniyet Anketi.....	39
6.5.4.2. Beklenti ve Memnuniyet Anketi Analizi.....	41
6.5.5. Misyon-Vizyon ve Temel Değerlerin Değerlendirilmesi...42	
6.5.6. Amaç ve Hedeflerin Belirlenmesi.....	45
7. Genel Değerlendirme.....	49

1. Amaç/Kapsam:



Bu çalıştayın amacı, İnegöl Belediyesi 2025-2029 Stratejik Planı hazırlıkları kapsamında tüm paydaşların katılımıyla İnegöl'ün tüm yönleriyle analiz edilerek (5) yıllık yol haritasına katkı sunacak veriler elde etmektir.

2. Ön Hazırlık:

İnegöl'ün 2029 vizyonunu belirlemek amacı doğrultusunda 17 Mayıs tarihinde "Vatandaş Beklenti ve Memnuniyet Anketi" 21 Mayıs tarihinde "Dış Paydaş Beklenti ve Memnuniyet Anketi" ve 22 Mayıs tarihinde de "Kurum Kültürü Alt Bileşen Anketi/Personel Beklenti ve Memnuniyet Anketi" online olarak gerçekleştirilmiştir. Tüm anket çalışmaları analiz edilerek elde edilen raporlar üst yönetim ile paylaşılmıştır.

İdaremizce gelecek (5) yılın planlanmasında görevlendirilen (66) kişiden oluşan SPK(Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu'na) yönelik "Yerel Yönetimlerde Stratejik Planın Önemi" eğitimi verilmiş olup ilgili kurulla ön çalıştay gerçekleştirilmiştir.

3. Temalar/Alt Temalar:

- Şehrin Güçlü ve Zayıf Yönleri
- Şehre Yönelik Oluşabilecek Tehditler ve Riskler
- Siyasi, Ekonomik, Sosyal, Teknolojik, Hukuki, Ekolojik Analizler
- Proje ve Faaliyet Odaklı İhtiyaç ve Öncelik Analizi
- Muhtarlar ve Yerel Yönetim Konsorsiyumu
- Sürdürülebilir Stratejik Plan Yönetiminde Personelin Rolü
- STK'lar ve Yerel Yönetim Konsorsiyumu
- Sürdürülebilir Stratejik Plan Yönetiminde Meclis Üyelerinin Rolü
- Yerel Yönetimlerde Stratejik Planın Önemi

4. Eğitmenler/Koordinatörler:

- Doç. Dr. Zerrin FIRAT
(Bursa Uludağ Üniversitesi İşletme Fakültesi Dekan Yardımcısı,
Bal-Göç Derneği Genel Başkan Yardımcısı)
- Öğr. Gör. Yasemin ÖZDEMİR
(Bursa Uludağ Üniversitesi Kalite Koordinatörü)
- Mehmed Akif ASLAN
(İnegöl Belediyesi Strateji Geliştirme Müdür V.)

5. Oturum Başkanları

1. Gün- I. Oturum: Muhtarlar

- Eyüp ARSLAN
(Akbaşlar Köyü Muhtarı, İnegöl Muhtarlar Dayanışma Derneği
Başkan V.)
- Hasan AYDIN
(Belediye Başkan Yardımcısı)

1. Gün- II. Oturum: Belediye Personeli

- Derya Uysal TUNCAY
(Belediye Başkan Yardımcısı)
- Osman KALKAN
(Yazı İşleri Müdürü, İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdür V.)

2. Gün- I. Oturum: STK Temsilcileri

- Prof. Dr. Hikmet Sami YILDIRIM HAN
(Bursa Uludağ Üniversitesi İnegöl Meslek Yüksekokulu Müdürü)
- Melih ATEŞ
(Belediye Başkan Yardımcısı)

2. Gün- II. Oturum: Meclis Üyeleri

- Halil İbrahim ZENGİN
(İnegöl İlçe Milli Eğitim Müdürü, İnegöl Kent Konseyi Başkanı)
- Fevzi DÜLGER
(Belediye Başkan Yardımcısı)

6. Oturum Analizleri

Çalıştay kapsamında gerçekleştirilen (4) oturuma dair detaylı paydaş analizlerine takip eden sayfalarda yer verilmiştir.

İNEGÖLÜN 2029 VİZYONU ÇALIŞTAYI - 11.06.2024				
Oturum S.N.	Saat	Oturum Başkanları	1. Gün (Muhtarlar)	Koordinatörler
I. Oturum	09:00-09:30	1. EYLÜP AKILAN	Kayıt	Doç. Dr. Zerrin ERAT (BUİ F. Dekan Yardımcısı-Akademisyen) Öğr. Gör. Yasemin ÖZDEMİR (BUİ Kalite Koordinatörü-Akademisyen)
	09:30-10:30	"Muhtarlar Demeraj Bölgesi V"	Koordinatör Sunumu: Yeni Yönelimlerde Stratejik Planın Önemi	
	10:30-11:30	2. HAZİRAN AYDIN	Online Anket Çalışması/Soru-Cevap	
	11:30-12:00	"Belediye Bölgesi Yordamcısı"	Koordinatör Sunumu: Muhtarlar ve Yeni Yönelim Konularını	
1. Gün (Belediye Personeli)				
II. Oturum	13:00-13:30	1. Denizci LYSAL TUNÇAY	Kayıt	Öğr. Gör. Yasemin ÖZDEMİR (BUİ Kalite Koordinatörü-Akademisyen) Mehmet ARAF AĞLAN (B. Strateji Geliştirme Müd.)
	13:30-14:30	"Belediye Bölgesi Yordamcısı"	Koordinatör Sunumu: Yeni Yönelimlerde Stratejik Planın Önemi	
	14:30-15:30	2. ÖRMAN KALKAN	Online Anket Çalışması/Soru-Cevap	
	15:30-16:30	"İnsan Kaynakları Müdüğü"	Koordinatör Sunumu: Sürdürülebilir Stratejik Plan Yöneliminde Personelin Rolü	
İNEGÖLÜN 2029 VİZYONU ÇALIŞTAYI - 12.06.2024				
Oturum S.N.	Saat	Oturum Başkanları	2. Gün (STK Temsilcileri)	Koordinatörler
III. Oturum	09:00-09:30	1. Prof. Dr. Hikmet SAMİ YILDIRIM	Kayıt	Doç. Dr. Zerrin ERAT (BUİ F. Dekan Yardımcısı-Akademisyen) Öğr. Gör. Yasemin ÖZDEMİR (BUİ Kalite Koordinatörü-Akademisyen)
	09:30-10:30	"BUİ İnegöl ENG. Müdüğü"	Koordinatör Sunumu: Yeni Yönelimlerde Stratejik Planın Önemi	
	10:30-11:00	2. Merve ATEŞ	Online Anket Çalışması/Soru-Cevap	
	11:30-12:00	"Belediye Bölgesi Yordamcısı"	Koordinatör Sunumu: STK'lar ve Yeni Yönelim Konularını	
2. Gün (Meclis Üyeleri)				
IV. Oturum	13:00-13:30	1. Hacı İbrahim ZENGİN	Kayıt	Mehmet ARAF AĞLAN (B. Strateji Geliştirme Müd.)
	13:30-14:30	"İnegöl Millî Eğitim Müdüğü/Kent Konseyi Bölgesi"	Koordinatör Sunumu: Yeni Yönelimlerde Stratejik Planın Önemi	
	14:30-15:30	2. Feyza DÜLGER	Online Anket Çalışması/Soru-Cevap	
	15:30-16:30	"Belediye Bölgesi Yordamcısı"	Koordinatör Sunumu: Sürdürülebilir Stratejik Plan Yöneliminde Meclis Üyelerinin Rolü	

6.1. 1. Gün - I. Oturum: Muhtarlar



Çalıştay muhtarlar oturumu ile 11.06.2024 tarihinde saat 09.00'da Yeni Belediye Binası Konferans Salonunda başlamıştır.

Kayıt işlemlerinin ardından Belediye Başkanı Alper TABAN'ın selamlama konuşmalarının akabinde saat 09.30'da Mehmed Akif ASLAN tarafından "Yerel Yönetimlerde Stratejik Planın Önemi" temalı eğitim gerçekleştirilmiştir.

Oturum başkanlarının moderatörlüğünde; GZFT/PESTLE Analizlerinin Gerçekleştirilmesi, Proje/Faaliyet Önerilerinin Alınması, Soru/Cevap Çalışması, Odak Grup Görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.

Doç. Dr. Zerrin FIRAT ve Öğretim Görevlisi Yasemin ÖZDEMİR tarafından "Katılımcı Projeksiyonundan Paydaş Analiz Yöntemleri" eğitimi gerçekleştirilmiştir.

Bahsi geçen anket, test vb. çalışmalar online/dijital platformlar marifetiyle gerçekleştirilmiştir. Çalışmalarda kağıt/kalem kullanmayı tercih eden katılımcılara talep ettikleri materyaller temin edilmiştir.

Oturum katılımcılarının geri bildirimlerinden özetle:

Soru-Cevap Çalışması(Öneriler):

Bürokrasi engeli, gelir getirici projelere dair desteklerin artırılmasının gerekliliği, uygulanan projelerin sürdürülebilirlik sorunları(Örneğin: Vandalizm, bakım/onarım gibi.), kök sorun odaklı yönetsel bakış açısı yetersizliği, yol yapım, bakım ve onarım çalışmalarında uygulama sorunu(Şürekli kazı olması vb.), alt yapı kapasite yetersizliği, ulaşım ve trafik sorunu, mezarlık alanlarına dair üst ölçekli/uzun vadeli planlamaların yapılmayışı, yöneticilerin iletişim sorunu, temizlik çalışmalarında talep odaklı ilerlemek yerine sistemselsel/düzenli temizlik çalışmalarının

yapılmaması, kırsal ve merkez mahalle toplu ulaşım sistemlerinin dijital bir takip sistemi ile vatandaşa açılmaması, yol genişletme çalışmalarının yetersizliği, kırsal mahallelerde imar alanlarının yetersizliği/üst ölçekli kırsal mahalle odaklı yeni bir planın olmayışı, su ögelerinin yer aldığı eğlence alanlarının yetersizliği, kreş ve gündüz bakımevi hizmetlerinin yetersizliği, mevcut baraj ve göletlerin turizm amaçlı değerlendirilmesi, doğal kaynakların olduğu bölgelerin turizm çalışmalarına dâhil edilmesi, kırsal mahallelerde geri dönüşüm çalışmalarının hızlandırılması/yaygınlaştırılması, sadece hanımefendilerin kullanabildiği sosyal tesislerin yetersizliği, ev hanımları için yerel bir satış ağı kurulması/sergi imkânının olması, meyve ve sebzelerin çiftçiden direkt vatandaşa ulaştırıldığı açık pazar projelerinin yaygınlaştırılması, katma değerli ürün üretimi için meyve suyu fabrikası kurulması, kooperatiflerin işletim performansını artırıcı yeni modeller geliştirilmesi

Proje ve Faaliyet Çalışması(Öneriler):

- Kırsal mahalleler odaklı içme suyu kayıp kaçak/su kapasitesi analizi çalışması yapılması ve analiz sonuçlarına göre uygulama planları(Hat yenileme/değiştirme vb.) oluşturulması
- Kırsal mahalleler odaklı çocuk oyun grubu ekipman envanterinin çıkartılması ve ekipman yetersizliği olan mahallelerde revizyonların yapılması
- Kırsal mahalleler odaklı ayçiçeği çekirdek kurutma alanlarının genişletilmesi/yaygınlaştırılması
- Kırsal mahalleler odaklı cami bahçelerinin peyzaj odaklı gözden geçirilmesi

- Kırsal mahalleler odaklı mahalle konağı, sağlık ocağı envanterinin çıkartılması ve ihtiyaç-öncelik sıralamasına göre ihtiyaçların giderilmesi
- Kırsal mahalleler odaklı tarım ve hayvancılık geliştirme çalışmalarının yapılması (Uygulamalı eğitimler, ekiliş analizleri, paylaşımlı araç-ekipman sistemlerinin denenmesi, verimlilik artırma çalışmaları vb.)
- Kırsal mahalleler odaklı imar planı alanlarının genişletilerek kat yüksekliğinin artırılması
- Şehir merkezine yakın kırsal mahallelerin merkeze bisiklet yolu ile bağlanmasının sağlanması
- Açık pazar/rekabetçi pazar projelerinin yaygınlaştırılması
- Kırsal ve merkez mahalleler arasındaki toplu ulaşım sistemlerinin tüm kırsal mahalleleri kapsayacak şekilde bütüncül olarak ele alınması, özellikle yüksek nüfusa sahip kırsal mahallelerden toplu ulaşım hizmeti alamayan mahallelerin mağduriyetinin giderilmesi
- Nüfusu yüksek kırsal mahalleler başta olmak üzere çocuk parkının kameralandırılması/güvenli park haline getirilmesi
- Kırsal mahallelerde tematik parklar/mesire yerleri yapılması(Örneğin; çilek, elma, şeftali gibi meyve türleriyle anılan bir mahallemizde o meyve türünü ön plana çıkartacak bir konseptle mesire/özen yeri yapılabilir)
- Alanyurt bölgesinde bulunan su deposunun/kulesinin çevresinde bulunan koruluk alanla birlikte sosyal yaşam alanına çevrilerek bölgeye katma değer sağlanması
- Ankara-Bursa Karayolu üzerinde bulunan yeşil bantların şehrin tanıtımı odaklı daha yoğun kullanılması (Örneğin: Şehir Parkında Gastro İnegöl şubesi açılabilir.)

- İç göçle daha etkin mücadele edilmeli (Yerel ölçekte toplumsal entegrasyon çalışmaları yapılabilir.)
- Merkezi yayalaştırma çalışmaları kapsamında üst ve alt geçitlerle bütünlüklük yaya yollarının yapılması
- İnegöl Millet Bahçesi ile Alanyurt bölgesi arasında yürüyüş ve bisiklet yolunun yapılması
- İnegöl-Alanyurt yolu arasına yürüyüş yolu ve bisiklet yolu yapılması
- Kırsal mahalleler odaklı otobüs durakları rehabilitelerinin yapılması
- Okulların yoğun olduğu bölgelere yönelik trafik güvenliği düzenlemelerinin yapılması
- Üreten Çiftçiler Kooperatifinin kapsamının genişletilmesi
- Tarımsal sulama odaklı sulama göletlerinin/barajların niteliğinin artırılması
- Ruhsatsız ve ruhsata aykırı yapılarla yönelik denetimlerin artırılması(Özellikle kırsal mahalleler)
- Arkeolojik sit alanları başta olmak üzere doğa turizmi lokasyonlarına yönelik bir envanter çalışması yapılarak İnegöl Turizm Rotasının güncellenmesi
- Kuzey Çevreyolu çalışmasının tamamlanması
- Kırsal mahalleler odaklı düğün, taziye gibi çeşitli etkinliklerin yapılabileceği sosyal tesis binalarının kazandırılması
- Yeni meydanların kazandırılması
- Mevsimlik işçilikle ilgili niteliğin artırılması
- Aranılan eleman/teknik personel yetiştirme programları ile bu alanın özendirilmesi

6.2. 1. Gün - II. Oturum: Belediye Personeli



Çalıştay, belediye personeli katılımıyla 11.06.2024 tarihinde saat 13.00'de Yeni Belediye Binası Konferans Salonunda ikinci oturumuyla devam etmiştir.

Kayıt işlemlerinin ardından Belediye Başkanı Alper TABAN'ın selamlama konuşmalarının akabinde saat 13.30'da Mehmed Akif ASLAN tarafından "Yerel Yönetimlerde Stratejik Planın Önemi" temalı eğitim gerçekleştirilmiştir.

Oturum başkanlarının moderatörlüğünde; GZFT/PESTLE Analizlerinin Gerçekleştirilmesi, Proje/Faaliyet Önerilerinin Alınması, Soru/Cevap Çalışması, Odak Grup Görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.

Doç. Dr. Zerrin FIRAT ve Öğretim Görevlisi Yasemin ÖZDEMİR tarafından “Katılımcı Projeksiyonundan Paydaş Analiz Yöntemleri” eğitimi gerçekleştirilmiştir.

Bahsi geçen anket, test vb. çalışmalar online/dijital platformlar marifetiyle gerçekleştirilmiştir. Çalışmalarda kağıt/kalem kullanmayı tercih eden katılımcılara talep ettikleri materyaller temin edilmiştir.

Oturum katılımcılarının geri bildirimlerinden özetle:

Soru-Cevap Çalışması(Öneriler):

Coğrafi işaret, marka, tasarım gibi tescil işlemlerinin yaygınlaştırılması, orman parkı projelerinin değer üretme potansiyelinin yüksek olması, kurum ve kuruluşların faaliyet alanlarının bilinirliği konusunda eksiklerin giderilmesi, kurum kültürü odaklı ölçme ve değerlendirme yapılması, performans ölçme ve değerlendirme sisteminin bilinirliğinin artırılarak devreye alınması, yalın ofis çalışmalarının bilinirliğinin artırılması, görev ve çalışma yönetmeliklerinin güncelleme çalışmaları, kentsel dönüşüm çalışmalarının yaygınlaştırılması, şehrin merkezi yoğunluğunun azaltılması için yeni sanayi alanlarının/ sektör bazlı sitelerin(Galericiler, bankalar vb.) oluşturulması, kamulaştırma çalışmalarının kapsamının genişletilmesi, idarelerin gelir getirici modelle kaynak üretmesinin sağlanması, altyapı kurumları arasında güçlü koordinasyonun sağlanması, altyapı çalışmaların asfaltın en son çalışma olması adına kararlı olunması ve yüklenicilerin sorumluluklarının şeffaf bir şekilde ilan edilmesi, dikey veya yatay iletişimde etkililiğin artırılması, ücretsiz ambulans hizmeti sağlanması

Proje ve Faaliyet Çalışması(Öneriler):

- Yerel ölçekte tüm verilerin tek merkezde toplandığı enerji yönetimi(Bakım/işletme/verimlilik yönetimi) izleme ve değerlendirme sistemi kurulması
- Şehrin merkezi yoğunluğunu dağıtmak adına prestijli cadde ve meydan çalışmalarının şehrin geneline dağıtılması
- Tüm kurum ve kuruluşların ortak beklentisi olan nitelikli iş gücü ihtiyacının karşılanması için mesleki özendirme çalışmalarının gerçekleştirilmesi
- Sadece yaşlı vatandaşların gün içerisinde sosyal vakit geçirebileceği yaşam alanları oluşturulması
- Yeni fuar alanı projesinin tamamlanmasının ardından mevcut fuar alanının şehrin ihtiyaç-öncelik sıralamasına göre revize edilmesi
- Kaliteli hizmetin ekonomik ücretler karşılığında temin ve tedarik edildiği sosyal tesis alanlarının artırılması
- Spor salonu gibi kamusal faaliyet binalarının çatılarına güneş enerji sistemi uygulanarak kamunun elektrik harcamasının büyük ölçüde önüne geçilmesi
- Kamu personeline yönelik planlanan performans ölçme ve değerlendirme sisteminin etkin olarak uygulanarak taltif/motivasyon sürecinin işletilmesi
- Doğal afet ve beşeri kaza risklerinin analiz edilerek stratejik hedef olarak belirlenmesi
- İnternete ücretsiz erişim çalışmalarının şehrin tamamını kapsayacak şekilde yaygınlaştırılması
- Kent estetiği kurulu oluşturularak şehir kimliği odaklı çok yönlü çalışmaların yapılması

- Tüm kamu kurum ve kuruluşlarının vatandaş odaklı yaşadığı sorun ve çözüm geçmişini paylaşabileceği ortak bir platform kurulması
- Yüzme branşına dair tesisleşme çalışmalarının artırılması
- Ücretsiz düğün salonu/nikah salonu hizmetlerinin kapsamının genişletilmesi
- Merkezi yayalaştırma ile hem yayaların hem de bisiklet sürücülerinin konforunu artırarak araç kullanımını azaltıcı düzenlemeler yapılması
- Üreten Çiftçiler Kooperatifi üzerinden doğal kaynak suyu işletmesi açılarak İnegöl'ün mevcut potansiyelinden İdare olarak gelir üretilmesi
- Su ögeli eğlence tesislerinin şehrimizde yaygınlaştırılması
- İhtiyaçlara cevap verecek nitelikte, şehrin gelecek (50) yıllık nüfus projeksiyonuna uygun kültür sanat ve kongre merkezi yapılması
- Kentsel dönüşüm çalışmaları özelinde şehir dışında faaliyet gösteren özel sektör firmalarının İnegöl'de yatırım yapmalarının teşvik edilmesi
- Kamu misafirhânesi (Özellikle hastane için) veya konukevi kazandırılması
- Teorik eğitimlerin yerini saha ve sınıfta gerçekleştirilen uygulamalı eğitimlerin alması
- Bungalov, kır evi, tiny house gibi konaklama tesislerinin olduğu yeni turizm destinasyonlarının oluşturulması
- Kanal İnegöl proje sahasındaki mevcut evlerin cephe iyileştirmeleri ve cephe standardizasyonunun yapılması
- Şehir ile doğayı bütünleştirici bir teleferik hattı uygulaması yapılması

- Orman parkı projeleri kapsamında heyecan park ve kamp alanları oluşturulması
- Şehir genelindeki güvenli doğa yürüyüşü rotalarının belirlenerek ıslah edilmesi, ıslahın ardından da rotaların bir sisteme işlenerek kamuoyu ile paylaşılması
- Reorganize hayvancılık alanlarının organize alanlar odaklı planlanması
- Gastro İnegöl markasına ait gezici bir tadım ya da satış aracının yapılması
- Mevcut ve potansiyel jeotermal kaynakların turizme kazandırılması
- Baraj ve gölet destinasyonlarının turizme kazandırılması
- Buz pateni gibi farklı sosyal faaliyet alanlarının oluşturulması
- Tarımsal faaliyetin verimliliğini artırmak adına tarım arazileri odaklı plan revizyonları yapılması

6.3. 2. Gün – I. Oturum: STK Yöneticileri



Çalıştay, STK Yöneticilerinin katılımıyla 12.06.2024 tarihinde saat 09.00'da Yeni Belediye Binası Konferans Salonunda ikinci gün üçüncü oturumuyla devam etmiştir.

Kayıt işlemlerinin ardından Belediye Başkanı Alper TABAN'ın selamlama konuşmalarının akabinde saat 09.30'da Mehmed Akif ASLAN tarafından "Yerel Yönetimlerde Stratejik Planın Önemi" temalı eğitim gerçekleştirilmiştir.

Oturum başkanlarının moderatörlüğünde; GZFT/PESTLE Analizlerinin Gerçekleştirilmesi, Proje/Faaliyet Önerilerinin Alınması, Soru/Cevap Çalışması, Odak Grup Görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.

Doç. Dr. Zerrin FIRAT ve Öğretim Görevlisi Yasemin ÖZDEMİR tarafından "Katılımcı Projeksiyonundan Paydaş Analiz Yöntemleri" eğitimi gerçekleştirilmiştir.

Bahsi geçen anket, test vb. çalışmalar online/dijital platformlar marifetiyle gerçekleştirilmiştir. Çalışmalarda kağıt/kalem kullanmayı tercih eden katılımcılara talep ettikleri materyaller temin edilmiştir.

Oturum katılımcılarının geri bildirimlerinden özetle:

Soru-Cevap Çalışması(Öneriler):

Şehrin hava kalitesini artırıcı radikal mevzuatsal değişiklikler ve güçlü denetim ağı, hızlı nüfus artışı ve artan ihtiyaçlarla mücadele edebilmesi için şehrin ivedi bir şekilde il hüviyeti kazanması ya da özel kent statüsüne sahip olması, kültürel entegrasyon ve uyum sorunlarının önüne geçilmesi amacı başta olmak üzere çeşitli iç/dış göç çalışmalarına katkı

sağlayacak göç biriminin kurulması, mesleki eğitim programlarının güçlendirilmesi, doğal afetlerle mücadele kapsamında kamusal tedbirlerden öte bireysel tedbirlerin farkındalığının kazandırılması, deprem sırası ve sonrasında kapsayan senaryoları içeren bir master planın yapılması, kırsal mahallelerin yerleşim odaklı uygunluk testlerinin/tespitlerinin yapılması, kırsal turizm çalışmalarının artırılması ve kırsal kalkınma teşviklerinin bilinirliğinin artırılması, Tarımsal faaliyet alanlarındaki ara bağlantı yollarının açılması ve mevcutların rehabilite edilmesi, yeni sanayi alanlarının oluşturulması, kurum ve kuruluşların işbirliğini artırıcı yöntemlerin geliştirilmesi, eski sanayi binalarının yenilenmesi için teşvik uygulamalarının hayata geçirilmesi, ara mal üretimi odaklı mikro atölyelerin kurulması, altyapı kurumlarının yapım süreçlerinden önce ada bazlı altyapı çalışmalarını tamamlaması (Bu kapsamda mevzuatsal bağlayıcı hükümler getirilmeli), marka değerleri ön plana çıkartacak yeni projelerin paydaşlı bir şekilde hayata geçirilmesi, mesleki eğitim özendirilmesi amacıyla hayata geçirilen Hacı Selim Yıldız Kampüsünün mevcut yeterliliklerini artırmak adına okulun içerisinde kafe gibi çeşitli sosyal alanların hayata geçirilmesi, şehrin daha aydınlık olması adına ana arterler başta olmak üzere parklarda da nitelikli ve yeterli ışıklandırma yapılması, başta Kültürpark olmak üzere kamusal ortak kullanım alanlarına yönelik denetim faaliyetlerinin güçlendirilmesi, STK'lara finansal desteğin dışında harici desteklerinde sağlanması, eğitimde yaşanan nitelik sorununa çözüm üretici çalışmalar yapılması, şehir planlaması odaklı üst ölçekli yeni bir plan yapılması, Yeni İnegöl Projesi'ne yönelik teşviklerin artırılması, merkezi trafik yoğunluğunu azaltıcı önlemlerin

alınması, kentsel dönüşüm teşvik programlarının yayınlanması, kent geneli riskli yapı tespit raporu çıkarılmalı, dirençli şehir oluşturmak adına denetim faaliyetlerinin niteliği artırılmalı, afet riski odaklı koruma sınırları tekrar revize edilerek imar planları revizyonu yapılmalı, şehrin paydaşlarıyla birlikte yürütülen yeni fuar alanı çalışmasının nihayet erdirilmesi, öğrencilerin konaklayabileceği yurt, apart gibi tesislerin artırılması, otomotiv sanayi kurulması, doğal afet ve riski ile mücadele yöntemleri kapsamında gelir getirici modellerin kurgulanması

Proje ve Faaliyet Çalışması(Öneriler):

- Afet yönetimi odaklı çadır ve karavan kamp alanlarının altyapılarının hazır hale getirilmesi
- Dağıtım ve sevk senaryolarının oluşturulması
- Gönüllülük ekosisteminin güçlendirilmesi
- Bireysel tedbirlerin önemine dair yıllık faaliyet takvimi oluşturularak afet riskinin zihinlerde sürekli diri tutulması
- Mobil şarj, baz, telsiz istasyonlarının yapılması
- Çadır stoklarının yapılması
- Katılımcı bütçe projesinin STK'lara yönelikte uyarlanması
- Afet ile ilgili birim kurulması
- Hava kalitesi odaklı ayrı bir ihbar hattı oluşturulması
- Göç politikaları odaklı bir birim kurulması
- Kent konseyinin bilinir kılınması ve sahiplenilmesi odaklı çalışmalar yürütülmesi
- Yenilenebilir enerji odaklı teşviklerin imar ve ruhsat yönetmeliğine entegre edilerek kent geneli kapsamlı bir proje yürütülmesi
- Vandalizmle mücadele için bir ihbar hattı kurulması

- STK buluşmalarının kapsamının genişletilmesi
- STK'lara yönelik etkinlik, verimlilik ve sürdürülebilirlik uygulamalı eğitimlerin verilmesi
- Boğazköy barajındaki kirliliğin önlenmesi için mevcut arıtma tesisinin kapasitesinin artırılması ve yeni arıtma tesisinin yapılması
- Leylek yuvalarının isimlendirilmesi, leyleklerin kurumsal hafızaya kaydedilmesi ve göçmen kuş ekosisteminin niteliğinin artırılması
- Orman parkı sayısının artırılması
- Kültürel uyum ve entegrasyon çalışmalarının yürütülmesi
- İzleme ve değerlendirme faaliyetlerinde ceza uygulamalarının yaygınlaştırılarak bilinir hale getirilmesi
- Arkeolojik buluntu alanlarının (Özellikle kaleler) turizme kazandırılması
- Sosyal yardım paydaşlarının Umuteli çatısı altında toplanması adına daha güçlü koordinasyon yürütülmesi
- Askıda İyilik çalışmasının kapsamının genişletilmesi
- Gastro İnegöl markasının yaygınlaştırılması
- Jeotermal kaynakların olduğu bölgelerin turizme kazandırılması
- Tematik kırsal turizm parklarının oluşturulması
- Gönüllü gençlik meclisinin aktif edilmesi
- Gönüllü çocuk meclisinin kurulması
- Gönüllü kadın meclisinin kurulması
- Belediye faaliyetlerinin daha bilinir kılınması
- Büyükşehir yasası odaklı sorunların iyileştirilmesi
- STK'larla ortak gelişerek büyüyecek fuar, festival, yarışma vb. etkinliklerin yapılması

6.4. 2. Gün – II. Oturum: Meclis Üyeleri ve Siyasi Parti Temsilcileri



Çalıştay, Meclis Üyeleri ve Siyasi Parti Temsilcilerinin katılımıyla 12.06.2024 tarihinde saat 13.00'de başlayarak Yeni Belediye Binası Konferans Salonunda ikinci gün dördüncü ve son oturumuyla saat 16.30'da tamamlanmıştır.

Kayıt işlemlerinin ardından Belediye Başkanı Alper TABAN'ın selamlama konuşmalarının akabinde saat 13.30'da Mehmed Akif ASLAN tarafından "Yerel Yönetimlerde Stratejik Planın Önemi" temalı eğitim gerçekleştirilmiştir.

Oturum başkanlarının moderatörlüğünde; GZFT/PESTLE Analizlerinin Gerçekleştirilmesi, Proje/Faaliyet Önerilerinin Alınması, Soru/Cevap Çalışması, Odak Grup Görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.

Doç. Dr. Zerrin FIRAT ve Öğretim Görevlisi Yasemin ÖZDEMİR tarafından “Katılımcı Projeksiyonundan Paydaş Analiz Yöntemleri” eğitimi gerçekleştirilmiştir.

Bahsi geçen anket, test vb. çalışmalar online/dijital platformlar marifetiyle gerçekleştirilmiştir. Çalışmalarda kağıt/kalem kullanmayı tercih eden katılımcılara talep ettikleri materyaller temin edilmiştir.

Oturum katılımcılarının geri bildirimlerinden özetle:

Soru-Cevap Çalışması(Öneriler):

Hızla büyüyen sanayi alanlarıyla faaliyetlerini sürdürmeye çalışan çiftçilerin faaliyet alanları arasında yaşanan görünmeyen bir saha/ticaret uyumsuzluğu ve anlaşmazlığı, Bursa Büyükşehir Belediyesi ile yaşanan yetki ve sorumluluk karmaşasının önüne geçilmesi, Büyükşehir Yasası'nın sonrasında şehrimizin gelir getirici kaynaklarının yerel idareden ayrılmasıyla hizmet yeterliliği sorununun ortaya çıkması, şehir ölçeğinde hazırlanan planların çok daha uzun vadeyi kapsayacak şekilde hazırlanması, kronikleşmiş merkezi trafik ve yaya yoğunluğu, düşük hava kalitesi gibi sorunların ivedi çözülmesi, 1+1, 1+0 dairelerin yapımını teşvik ederek kiralık ev sorununa alternatif çözüm üretilmesi, riskli konutların tespitlerinin yapılması, kuraklık tehdidine karşı yer altı su depolarının oluşturulması(Yağmur hasadı uygulamaları gibi). Madde kullanımı/bağımlılığı odaklı şehir genelinde kapsamlı bir envanter çalışması yapılarak uygun tedavi merkezleri kurulmalı, madde bağımlılığına sürükleyici sebeplerle ilgili ailelere bilgilendirme seminerleri düzenlenmesi, İnegöl

Mobilyası markasının kurumsal kimliğini güçlendirecek çalışmaların kapsamı genişletilmeli, farklı sektörlere yönelmek isteyen ya da yönelen işletmelere profesyonel mentorluk desteği sağlanması, tarımda katma değeri yüksek ürünler üretilmeli, tekrar eden sorunlara yönelik kök sorun analizi yapıp çözümler üretilmeli, sık karşılaştığımız sorunların çoğu tekrar eden konularla/işlerle ilgili, bu sorunlara sürdürülebilir çözümler üretilmesi, göçle etkin mücadele edilmesi, sosyal belediyecilik çalışmalarının kapsamı genişletilmeli, şehir silüeti ve kent kimliği sorunları aşılarak şehre geçmişinden güç alan bir kimlik inşa edilmesi, karanlık bir şehir algısı ortadan kaldırılarak yenilenebilir enerji sistemleri ile özellikle ana akslar ıslıl ıslıl olmalı, mesire yerleri sayısının artması, doğal yaşam alanlarında düzenleme yapıldıktan sonra buraların gerek bölge kooperatifleri gerekse tecrübeli şirketlerce sahiplendirilmesi, şehrin giriş ve çıkışlarına şehir kimliğine uygun ögeler yerleştirilmesi, Alanyurt-İnegöl yolu arasında prestij aydınlatma, yürüyüş yolu ve bisiklet yolu çalışması yapılması, Afet toplanma alanlarının yaşam alanları haline getirilerek bilinir hale getirilmesi, afet sonrası için uzun stok ömrüne sahip ürünlerin muhafaza edileceği konteynerlerin hizmete alınması, dijital tarım platformu kurularak tüm tarım faaliyeti gösteren şahıslar bir araya gelerek ihtiyaç duyduğu tüm operasyonları bu sayede çözebilir/kolaylaştırabilir, temizlik çalışmalarına dair ödül sistemi yapılması, iş yerlerine kesilen ceza yerine başarılı işletmelerin taltif edilmesi yönteminin denenmesi, İnegöl AVM, Atatürk Bulvarı, Heykel koridoruna katlı otopark yapılması, şehir genelinde mevcut otopark yetersizliğinin giderilmesi, yeni alışveriş merkezlerinin kazandırılması, düğün salonlarına yönelik

denetimlerin gerçekleştirilmesi, Ankara-Bursa Karayolu üzerinde tematik yöresel satış ünitelerinin projelendirilmesi

Proje ve Faaliyet alışması(neriler):

- alıştay, seminer, sempozyum gibi bu tarz çalışmaların yıl bazlı belirli takvime göre düzenli yapılması
- Altyapı alışmaları tamamlanmış, verimsiz arazi üzerine kurulu, genişleme alanları olan yeni küçük sanayi sitelerinin/alanlarının oluşturulması
- İnegöl Mobilyası odaklı tanıtım ve bilinirlik faaliyetlerinin standartlarının belirlenerek izleme ve değerlendirmeye tabi tutulması
- Şehirde mevcut öğrencilere yönelik çeşitli sosyokültürel etkinliklerin artırılması
- Kültür ve kongre merkezini de içerisinde barındıran yeni bir fuar merkezi yapılması
- Gerek fuar gerekse ulusal ve uluslararası diğer etkinlik dönemlerinde Şehrin ihtiyaı olan konaklama kapasitesinin karşılanması için konaklama tesislerinin yapılması
- Sanayi sektörlerinde çalışan kişilere uygun konut alternatiflerinin artırılması
- Toplumsal uyum çalışmalarının düzenli bir Şekilde yapılması
- Şehrin tüm paydaşlarının faaliyet alanları odaklı; Adalet, ehliyet ve liyakat, ahlak ve maneviyat, istişare, Şeffaflık, nitelikli plan ve program gibi temel değerlere st düzey zen göstermesi

- Ortak akıl ve istişare kültürünün tüm paydaşlarca benimsenip sözün ilerisine taşınarak ortak uygulamalarla pekiştirilmesi
- Yerli veya yabancı turistlerin kentte geceleme sayısını artırmak için destinasyon ve etkinlik çeşitliliğinin artırılması,
- Coğrafi işaretli ürünler başta olmak üzere yeni tescil işlemleri ile şehrin ulusal marka seviyesinin geliştirilmesi
- Gastro İnegöl Marina, Gastro İnegöl Minik, Gastro İnegöl Fırın, Gastro İnegöl Organik gibi farklı temalarda mevcut markanın geliştirilmesi
- Deprem odaklı gönüllülük ekosisteminin güçlendirilmesi
- Şehirde ortak bir afet yönetimi sistemi oluşturulması, bu sistemin tüm kamuoyuna açık olması
- Ruhsatsız ve ruhsata aykırı yapıların tespiti ve cezaların ileri boyuta taşınarak yıkımların yapılması
- Depreme dayanıksız, kullanım ömrünü tamamlamış yapıların tamamının tespit edilerek kent bütününe yönelik bir dönüşüm eylem planı hazırlanması
- Yerel parametreler doğrultusunda depreme dirençli yapı proje esaslarının belirlenmesi
- Madde bağımlılığı ve madde kullanımı ile ilgili danışma merkezlerinin oluşturulması
- Madde bağımlılığı odaklı kök sorun analizleri yapılması (Kent genelinde madde bağımlılığı ve kullanımı envanteri çıkartılmalı) Bu sayede takip eden yıllarda kat edilen mesafeye dair kestirimlerde bulunulabilir

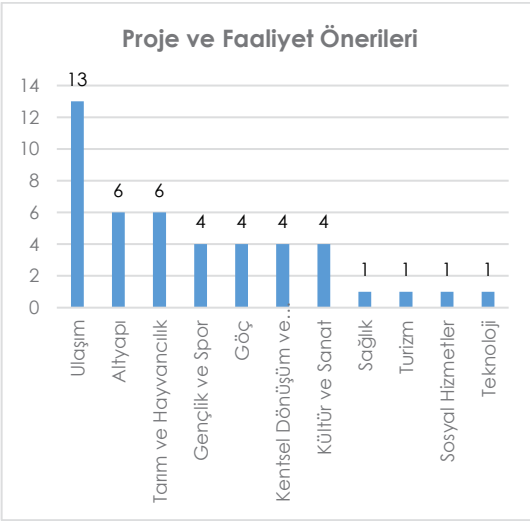
- Kirletmeme bilincinin yaygınlaştırılması için bir taraftan farkındalık çalışmaları yapılırken diğer taraftan izleme sistemi marifetiyle cezaların yazılması (Ceza süreçlerinin videolaştırılarak sosyal medyada paylaşılması)
- Eğitim kurumları ve aile müessesesi endeksli doğal afet farkındalık çalışmaları yapılması
- İstatistiki veriler incelendiğinde kent özelinde sağlık personeli sayısında azalma gözlenmektedir. Kent nüfusunun ciddi artış yaşadığı dönemde hem personel hem de tesisleşme iyileştirmelerinin yapılması
- Gıda Organize Sanayi kurularak meyve, sebze, hayvansal ürünler endeksli işlenmiş gıda marifetiyle katma değerli ürün üretimi sağlanması
- Yüzme branşı kapsamında “Yüzme Bilmeyen Kalmasın” sloganına uygun olarak tesisleşmenin gerçekleştirilmesi
- Yağmur hasadı uygulamalarının teşvik edilmesi çalışmaları başta olmak üzere kent geneli yağmur sularının/yer altı sularının mevcut duruma dair bir analiz yapılması
- Su kalitesi verilerinin geçmiş yıllara oranla incelenerek kalite kaybı yüksek olan bölgelerde kök sorun analizi yapılarak iyileştirme çalışmaları yapılması
- Gastro İnegöl kapsamında ekmek başta olmak üzere çeşitli unlu mamullerin üretilmesi
- Kent güvenliğine de katkı sunması amacıyla GES’li aydınlatma ekipmanlarının yaygınlaştırılması ve daha aydınlık bir şehir kurgulanması
- Ankara-Bursa karayolu üzerinde yöresel satış üniteleri marifetiyle tanıtım koridoru oluşturulması

- Kuruluş ve kurtuluş temaları odaklı kale, hân, hamam restorasyonlarının gerçekleştirilmesi
- Höyük kazılarının yapılarak tarihsel geçmişin açığa çıkartılması

6.5. ALT TEMA ANALİZLERİ

6.5.1. Proje/Faaliyet Önerileri Analizi

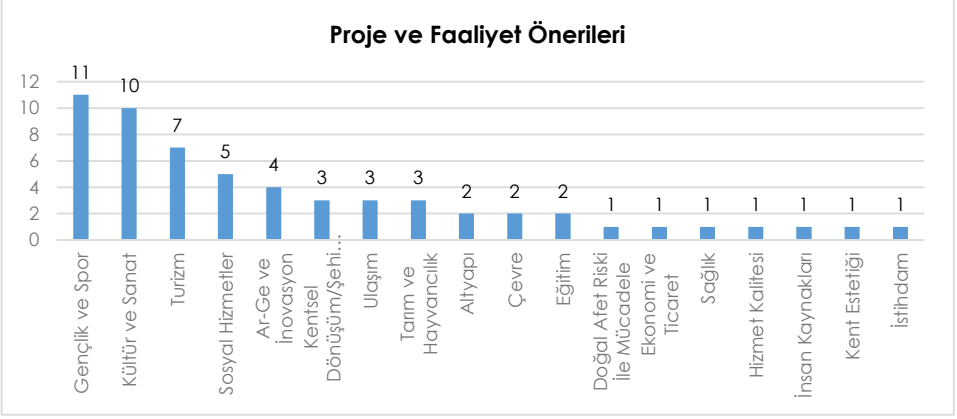
1. Gün - I. Oturum: Muhtarlar



Kategoriler	Adet
Ulaşım	13
Altyapı	6
Tarım ve Hayvancılık	6
Gençlik ve Spor	4
Göç	4
Kentsel Dönüşüm/Şehir Planı	4
Kültür ve Sanat	4
Sağlık	1
Turizm	1
Sosyal Hizmetler	1
Teknoloji	1

Muhtarlar oturumu kapsamında (45) fikir ve öneri elde edilmiştir. Bahse konu fikir ve önerilerin kategorilere göre dağılımına yukarıda yer verilmiştir.

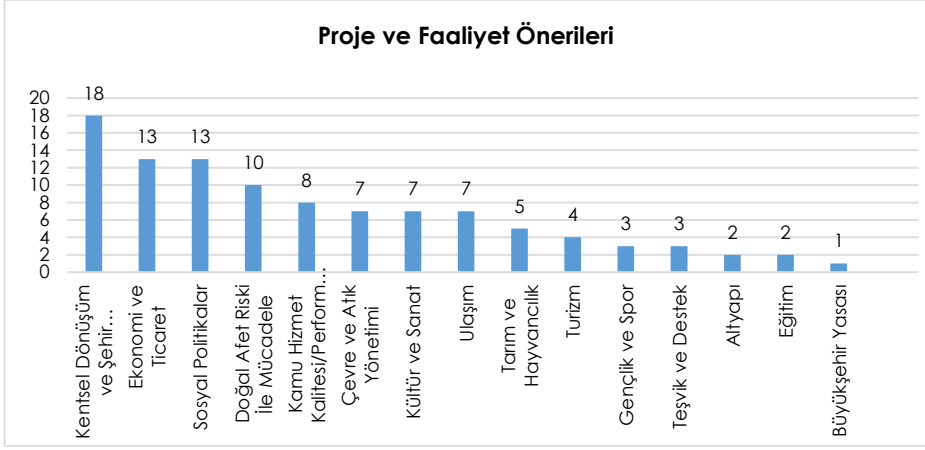
1. Gün - II. Oturum: Belediye Personeli



Kategoriler	Adet
Gençlik ve Spor	11
Kültür ve Sanat	10
Turizm	7
Sosyal Hizmetler	5
Ar-Ge ve İnovasyon	4
Kentsel Dönüşüm/Şehir Planı	3
Ulaşım	3
Tarım ve Hayvancılık	3
Altyapı	2
Çevre	2
Eğitim	2
Doğal Afet Riski İle Mücadele	1
Ekonomi ve Ticaret	1
Sağlık	1
Hizmet Kalitesi	1
İnsan Kaynakları	1
Kent Estetiği	1
İstihdam	1

Belediye personeli oturumu kapsamında (59) fikir ve öneri elde edilmiştir. Bahse konu fikir ve önerilerin kategorilerine yukarıda yer verilmiştir.

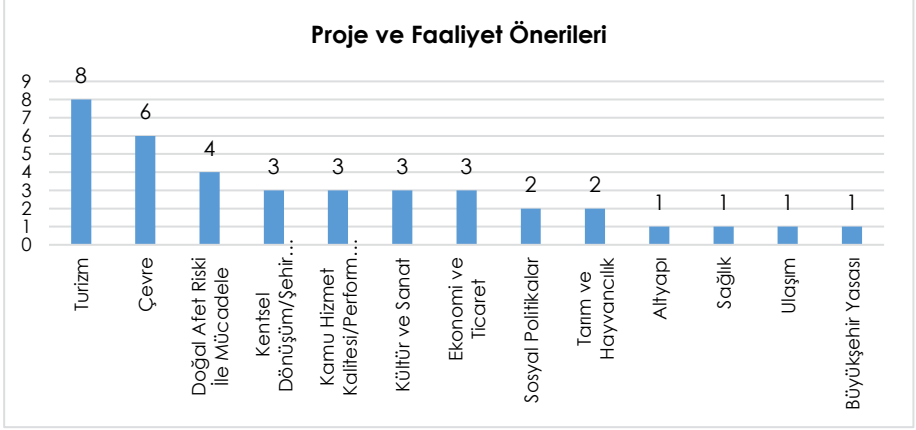
2. Gün – I. Oturum: STK Yöneticileri



Kategoriler	Adet
Kentsel Dönüşüm/Şehir Planı	18
Ekonomi ve Ticaret	13
Sosyal Politikalar	13
Doğal Afet Riski İle Mücadele	10
Kamu Hizmet Kalitesi/Performansı	8
Çevre ve Atık Yönetimi	7
Kültür ve Sanat	7
Ulaşım	7
Tarım ve Hayvancılık	5
Turizm	4
Gençlik ve Spor	3
Teşvik ve Destek	3
Altyapı	2
Eğitim	2
Büyükşehir Yasası	1

STK Yöneticileri oturumu kapsamında (103) fikir ve öneri elde edilmiştir. Bahse konu fikir ve önerilerin kategorilerine yukarıda yer verilmiştir.

2. Gün – II. Oturum: Meclis Üyeleri ve Siyasi Parti Temsilcileri



Kategoriler	Adet
Turizm	8
Çevre	6
Doğal Afet Riski İle Mücadele	4
Kentsel Dönüşüm/Şehir Planı	3
Kamu Hizmet Kalitesi/Performansı	3
Kültür ve Sanat	3
Ekonomi ve Ticaret	3
Sosyal Politikalar	2
Tarım ve Hayvancılık	2
Altyapı	1
Sağlık	1
Ulaşım	1
Büyükşehir Yasası	1

Meclis Üyeleri ve Siyasi Parti Temsilcileri oturumu kapsamında (38) fikir ve öneri elde edilmiştir. Bahse konu fikir ve önerilerin kategorilerine yukarıda yer verilmiştir.

6.5.2. GZFT Analizi Değerlendirmeleri

Şehrimizin iç ve dış paydaşlarının şehre dair görüşlerinin çeşitli alt temalar doğrultusunda alınarak nitelikli bir yol haritası çıkartılmak amaçlanmaktadır. Bu ana amaç doğrultusunda kent geneli; (20) merkez, (96) kırsal mahalle muhtarı olmak üzere toplam (116) muhtarı, (886) İnegöl Belediyesi personeli, (350) STK temsilciliği, (53) Siyasi parti başkanı ve meclis üyesi projeksiyonunda gerçekleştirilen (4) oturum kapsamında elde edilen veriler ışığında aşağıda yer alan GZFT analizleri gerçekleştirilmiştir.

GZFT Analizi	
Güçlü	Zayıf
<ul style="list-style-type: none">• Ulaşılabilirlik çeşitliliği• Yalın yönetim anlayışı• Restoran ve kafe sosyal tesislerinin varlığı• İstihdam ekosistemi• Stratejik konum• İktisadi sektör çeşitliliği• Rezerv ticari alan potansiyeli• Lojistik ağı• Marka bilinirliği (İnegöl Mobilyası, İnegöl Köftesi vb.)• Mesleki ihtisaslaşma imkânları (Teknik personel için.)• Dijital belediyecilik• Ticaret hacmi• Tarihi kültür varlığı• Genç nüfus oranı• Tarımsal ekiliş çeşitliliği• STK varlığı	<ul style="list-style-type: none">• Su öğelerinin yer aldığı eğlence alanlarının durumu• Ulaşımında konfor• Yol yapım/bakım ve onarım çalışmaları• Altyapı çalışmaları• İçme suyu kalitesi• Hava kalitesi• Konaklama tesisi• Kırsal mahalle geri dönüşüm çalışmaları• Hanımefendiler özelinde hizmet verecek tesis varlığı• Ürönlere katma değer kazandıracak tesisler• Kentsel dönüşüm çalışmalarının mevcut durumu• Kültürel entegrasyon• Otopark sayısı

Fırsat	Tehdit
<ul style="list-style-type: none"> Turizm amaçlı değerlendirilebilir mevcut baraj ve göletlerin varlığı Coğrafi işaret, marka, tasarım gibi tescil işlemlerine uygun değerlerin çok oluşu Orman alanlarının yoğunluğu Turizm çalışmalarına dâhil edilebilir doğal kaynakların(Termal veya mineralli su, kale/han/hamam vb.) yoğunluğu Tarım ve hayvancılık ticaret hacmi/potansiyeli Ev hanımlarının el sanatları ve mesleki eğitime yönelik eğilimi/ilgisi Açık pazar projesi Kentsel dönüşüm potansiyeli Alternatif gelir getirici model kapasitesi İl statüsü kazanabilme/özel kent statüsü kazanabilme Şehir algısının yönetimi Üretimde otomasyon sistemlerinin kullanımı Yeni İnegöl projesi Üniversite kuruluşunun varlığı Yatırımcı varlığı 	<ul style="list-style-type: none"> Alt yapı kapasite yetersizliği Hızlı nüfus artışı İç göç hareketliliği Havayı kirlетici unsur oranındaki büyüme Ruhsatsız ve ruhsata aykırı yapılaşma Doğal afet riski Arıtma tesisi Baraj, dere, gölet sahalarındaki su kalitesi Madde bağımlılığı ve kullanımı Araç sayısı(Otomobil, minibüs, otobüs vb.) Büyükşehir yasası

6.5.3. PESTLE Analizi Değerlendirmeleri

Şehrimizin iç ve dış paydaşlarının şehre dair görüşlerinin çeşitli alt temalar doğrultusunda alınarak nitelikli bir yol haritası çıkartılmak amaçlanmaktadır. Bu ana amaç doğrultusunda kent geneli; (20) merkez, (96) kırsal mahalle muhtarı olmak üzere toplam (116) muhtarı, (886) İnegöl Belediyesi personeli, (350) STK temsilciliği, (53) Siyasi parti başkanı ve meclis üyesi projeksiyonunda gerçekleştirilen (4) oturum kapsamında elde edilen veriler ışığında aşağıda yer alan PESTLE analizleri gerçekleştirilmiştir.

ETKENLER	Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	Şehre Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Politik	T1.Büyükşehir yasası T2. Mahalli idareler seçimlerine seçmen iradesinin güçlü yansması T3. Dış paydaşlar arası koordinasyon eksikliği	F1.Büyükşehir Belediye-sinin mali gücü F2. Bakanlıklar düzeyinde yatırım talepleri F3. Dış paydaş çeşitliliği	T1.Büyükşehir Belediyesinin sorumluluk sahalarında yeterli çalışma yapmaması T2.Atalet ihtimali T3. Paydaş ilişkileri ile ilgili kamuoyuna yansıyan sorunlar	NY1.Büyükşehir Belediyesinin yatırım programlarından hak edilen payın alınması NY2.Bakanlıklar odaklı yatırım taleplerinde kararlılık gösterilmesi NY3.Dış paydaş koordinasyon ağının kurulması ve düzenli izleme değerlendirme çalışmalarının gerçekleştirilmesi
Ekonomik	E1.Mevcut Belediye bütçesinin ihtiyaçları karşılama oranının düşük olması E2.Yeni sanayi alanlarına olan ihtiyaç (Mermerciler, Keresteciler vb.) E3.Fuarçılık odaklı tesisleşme yetersizliği	F1.Alternatif gelir potansiyeli F2.Ticaret hacmindeki hızlı büyüme F3.MODEF gibi kendini ispat etmiş organizasyonların varlığı	T1.Planlama dışı ihtiyaçlar T2. Yeni sanayi alanlarının beraberinde ortaya çıkaracağı ihtiyaçlar/sorunlar (Hava kalitesi, imar durumu, altyapı ihtiyacı gibi) T3.Fuarçılık alanında rekabetçi ortamın varlığı	NY1.Dış kaynak kullanımı artırılmalı, yatırımcı iştahı artırılmalı NY2.İhtiyaç-öncelik sıralamasına uygun bir şekilde sürdürülebilirlik kaygılarını güderek planlamaların/uygulamaların gerçekleştirilmesi NY3.Tüm iktisadi paydaşların katılımıyla yeni bir fuar merkezinin hayata geçirilmesi
Sosyal/ Kültürel	E1.Kültür ve tabiat varlıklarının zengin çeşitliliği E2.Şehir markalarının çeşitliliği E3.Konaklama kapasitesinin yetersizliği E4. Gençlik ve spor yatırımları E5.Madde kullanımı ve bağımlılığı	F1.Yüksek turizm potansiyeli F2.Yeni marka değerlerinin oluşturulması F3.Yatırımcı iştahının artması	T1.Vandalizm ile varlıkların tahrip edilmesi T2.Marka değerlerinin farklı bölgelerde değerlendirilmesi T3.Nitelikli organizasyonların katılımcı projeksiyonuna etkisi	NY1.Han/hamam/kale /höyük gibi alanların turizme kazandırılması NY2.Marka, coğrafi işaret, tasarım, faydalı model gibi tescil işlemlerinin yürütülmesi NY3.Çeşitli muafiyetlerle turizm tesislerinin yapılmasına yönelik özendirilmesi

ETKENLER	Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	Şehre Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Teknolojik	T1.Otomasyon sistemlerinin yetersiz kullanımı T2.Dijital belediyeçilik	F1.Katma değeri yüksek üretim imkânı F2.Çok yönlü verimlilik	T1.Rekabet ortamında başarı çıktısı T2.Kuşakların entegrasyonu	NY1.Üretim proseslerinde otomasyon sistemleri kullanılması NY2.Dijital belediyeçilik uygulamalarının hayatın her alanına entegre edilmesi
Yasal	T1.Büyükşehir yasası T2.İmar yönetmeliği T3.Zabıta Yönetmeliği	F1.Güçlü yatırım kapasitesi F2.Nitelikli şehir planı T3.Nitelikli toplumsal uyum	T1.Yetersiz yatırım planı/programı T2.Plansız kentleşme T3.Entegrasyon sorunu	NY1.Büyükşehir Belediyesinin yatırım programlarına şehrin hak ettiği çalışmaların alınması NY2.Sürdürülebilir uzun vade plan projeksiyonlarının uygulanması NY3.Kök sorun odaklı çözümler üreten denetim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi
Çevresel	T1.Hava kalitesinin yetersizliği T2.İçme suyu kalitesinin yetersizliği T3.Altyapı yetersizliği T4.Ulaşım konforu yetersizliği T5.Atık yönetimi yetersizliği T6.Bireysel sıfır atık bilinci yetersizliği	F1.Radikal mevzuatsal değişiklikler F2.Yatırım teşviki F3.Yatırım teşviki F4.Yatırım teşviki F5.Yatırım teşviki F6.Çalışma alanı genişliği/İçerik üretim alanı genişliği	T1.Sağlık sorunları T2.Sağlık sorunu T3.Toplumsal yaşam sorunları T4.Toplumsal yaşam sorunları T5.Olumsuz çevre etki değerlendirmeye çıktılar T6.Çevre ve atık yönetimi kontrolünün zorluğu	NY1.Mevzuat durum analiz çıktıları doğrultusunda caydırıcı denetimlerin ve uygulamaların yapılması NY2.Yapımı devam eden baraj ile tüm hatların entegrasyonu NY3.Altıyapı ihtiyacının BBB tarafından karşılanması NY4.Ulaşım ihtiyaçlarının BBB-KGM tarafından karşılanması NY5.Sıfır atık tesisleşmesinin belirli muafiyetlerle özendirilmesi NY6. Bilinçlendirme çalışmalarının yaygınlaştırılması

6.5.4. Paydaş Anketlerinin Değerlendirilmesi

İnegöl'ün 2029 Vizyonunu belirleme çalışmaları kapsamında çalıştay programı öncesi iç ve dış paydaşlara yönelik (3) anket çalışması gerçekleştirilmiştir. Dış paydaş verilerinin toplanması çalışmaları kapsamında: İnegöl'ün güncel nüfusu baz alınarak evren/örneklem çalışması gerçekleştirilmiştir. İnegöl'de mevcut (90) kırsal ve (26) merkez mahallede toplam 3074 vatandaşa yönelik anket uygulaması planlanmıştır. İnegöl Belediyesi personeli tarafından vatandaşlarımızla yüz yüze, telefonla, online görüşme yöntemiyle görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Elde edilen bilgiler, oluşturulan veri tabanlarına kaydedilerek, SPSS programı marifetiyle analizleri yapılarak raporlaştırılmıştır.

Anket analizlerinden dış paydaş çıktılarına devam eden bölümlerde yer verilmiştir.

6.5.4.1. Dış Paydaş: Vatandaş Beklenti ve Memnuniyet Anketi

Vatandaşa yönelik gerçekleştirilen “Dış Paydaş: Vatandaş Beklenti ve Memnuniyet Anketi” çalışması 6’lı likert türü ölçeğine göre(Katılıyorum, Kısmen Katılıyorum, Kesinlikle Katılıyorum, Fikrim Yok, Katılmıyorum, Kesinlikle Katılmıyorum) hazırlanmıştır. Anket çalışması toplam (33) sorudan oluşmaktadır. Anket sonuçları değerlendirildiğinde:

❖ Yüksek Öncelikli Çıktılar

- Kentsel dönüşüm
- Afet riski ve yönetimi
- Altyapı
- Hava kalitesi
- İçme suyu
- Otopark hizmetleri

- Yeşil alan
- Şehir estetiği
- Sokak hayvanları
- Restorasyon çalışmaları
- Belediye çalışan kalitesi
- Ulaşımında konfor
- Şehrin marka değerleri

Yukarıda yüksek öncelikli anket analizi temalarına yer verilmiştir. Temalara yönelik iyileştirme önerilerine soru bazlı detaylı analiz kısmında yer verilmiştir. Yüksek öncelikli çıktılara yönelik paydaşlarla beklentilerin paylaşılması, hizmet-öncelik planlamasında yatırımlara entegre edilmesi, kök sorun analizlerinin yapılması, yeni aksiyon planlarının yapılması, yönetici bazlı çıktılar odaklı ödevlerin verilmesi gibi çeşitli çalışmalar yapılması öne çıkmaktadır.

❖ Orta Öncelikli Çıktılar

- Çevre temizliği
- Güvenlik sistemleri
- Gençlik ve spor hizmetleri
- Sosyal yaşam alanı
- Turizm ve otelcilik

Yukarıda orta öncelikli anket analizi temalarına yer verilmiştir. Temalara yönelik iyileştirme önerilerine soru bazlı detaylı analiz kısmında yer verilmiştir. Orta öncelikli çıktılara yönelik; gözden geçirmeler, iç kontrol iyileştirmeleri, paydaşlarla konuların paylaşılması, geri bildirim analizlerinin yapılması gibi hususlar öne çıkmaktadır.

❖ Düşük Öncelikli Çıktılar

- Mezarlık ve defin hizmetleri
- İstihdam
- Sosyal hizmet

Yukarıda düşük öncelikli anket analizi temalarına yer verilmiştir. Temalara yönelik iyileştirme önerilerine soru bazlı detaylı analiz kısmında yer verilmiştir. Düşük öncelikli çıktılarının iyileştirme ihtiyacı az olduğu için bu alanda mikro iyileştirme planları öne çıkmaktadır.

6.5.4.2. Dış Paydaş: Beklenti ve Memnuniyet Anketi Analizi

Sivil Toplum Kuruluşlarına yönelik gerçekleştirilen anket çalışması, 6'lı likert türü ölçeğine göre (Katılıyorum, Kısmen Katılıyorum, Kesinlikle Katılıyorum, Fikrim Yok, Katılmıyorum, Kesinlikle Katılmıyorum) hazırlanmıştır. Anket çalışması toplam (54) sorudan oluşmaktadır. Anket sonuçları değerlendirildiğinde:

❖ Yüksek Öncelikli Çıktılar:

- Kentsel dönüşüm
- Altyapı
- İçme suyu
- Afet riski ve yönetimi
- Hava kalitesi
- Otopark hizmetleri
- Yeşil alan
- Şehir estetiği
- Sokak hayvanları
- Restorasyon çalışmaları
- Belediye çalışan kalitesi
- Ulaşımında konfor
- Şehrin marka değerleri

Yukarıda yüksek öncelikli anket analizi temalarına yer verilmiştir. Temalara yönelik iyileştirme önerilerine soru bazlı detaylı analiz kısmında yer verilmiştir. Yüksek öncelikli çıktılara yönelik paydaşlarla beklentilerin paylaşılması, hizmet-öncelik planlamasında yatırımlara entegre edilmesi, kök sorun analizlerinin yapılması, yeni aksiyon planlarının yapılması, yönetici bazlı çıktılar odaklı ödevlerin verilmesi gibi çeşitli çalışmalar yapılması öne çıkmaktadır.

❖ Orta Öncelikli Çıktılar

- Çevre temizliği
- Güvenlik sistemleri
- Gençlik ve spor hizmetleri
- Sosyal yaşam alanı
- Turizm ve otelcilik

Yukarıda orta öncelikli anket analizi temalarına yer verilmiştir. Temalara yönelik iyileştirme önerilerine soru bazlı detaylı analiz kısmında yer verilmiştir. Orta öncelikli çıktılara yönelik; gözden geçirmeler, iç kontrol iyileştirmeleri, paydaşlarla konuların paylaşılması, geri bildirim analizlerinin yapılması gibi hususlar öne çıkmaktadır.

❖ Düşük Öncelikli Çıktılar

- Mezarlık ve defin hizmetleri
- İstihdam
- Sosyal hizmet

Yukarıda düşük öncelikli anket analizi temalarına yer verilmiştir. Temalara yönelik iyileştirme önerilerine soru bazlı detaylı analiz kısmında yer verilmiştir. Düşük öncelikli çıktıların iyileştirme ihtiyacı az olduğu için bu alanda mikro iyileştirme planları öne çıkmaktadır.

6.5.5. Misyon-Vizyon ve Temel Değerlerin Değerlendirilmesi

İdareler yönetsel faaliyet alanları odaklı sahip oldukları ve sahip olmak istedikleri edinimler doğrultusunda misyon, vizyon ve temel değerler belirlerler. Ayrıca kendi organizasyonel paydaşları başta olmak üzere tüm paydaşların bu değerleri

özümsemesini isterler. İnegöl'ün her faaliyet alanına temas eden İnegöl Belediyesi'nde bu minvalde hareket ederek kendi yol haritasını oluşturmaktadır.

İnegöl Belediyesi misyon, vizyon ve temel değerlerini iç ve dış paydaşlarının görüşlerinin analiz çıktıları doğrultusunda belirlemektedir. Bu kapsamda geride bırakılan (5) yıllık faaliyet dönemi öncesi İnegöl'ün 2024 Vizyonu Çalıştayı başta olmak üzere yapılan tüm analizler neticesinde belirlenen misyon, vizyon ve temel değerler, yeni faaliyet dönemi olan 2025-2029 yılları odaklı gözden geçirilmiştir.

2020-2024 Dönemi Misyonu

Yeni nesil belediyecilik anlayışı ile teknoloji, gelişim ve ortak aklı önemseyen, verimli ve sonuç odaklı çalışmayı esas alan, insana ve çevreye duyarlı bir İnegöl

2025-2029 Dönemi Misyonu *(Değişiklik öngörülmemiştir.)

*Yeni nesil belediyecilik anlayışı ile teknoloji, gelişim ve ortak aklı önemseyen, verimli ve sonuç odaklı çalışmayı esas alan, insana ve çevreye duyarlı bir İnegöl

2020-2024 Vizyonu

Tarihsel geçmişi ve potansiyel gücü ile yaşam kalitesi yüksek, mutlu insanların yaşadığı örnek bir gönül kenti kurmak

2025-2029 Vizyonu*(Değişiklik öngörülmemiştir.)

Tarihsel geçmişi ve potansiyel gücü ile yaşam kalitesi yüksek, mutlu insanların yaşadığı örnek bir gönül kenti kurmak

2020-2024 Temel Değerleri

1. Yeni nesil belediyeçilik anlayışı
2. Çözüm odaklı yaklaşım
3. Ortak aklın kullanımı
4. Dijitalleşme ve akıllı kentlilik
5. Öz değerlerin koruyuculuğu
6. Ulaşılabilirlik
7. Çevre duyarlılığı
8. Şeffaflık ve güvenilirlik
9. Liyakat ve ehliyet odaklı yönetim
10. Öz kaynakların verimli kullanımı

2025-2029 Temel Değerleri

1. Konforlu ulaşılabilirlik
2. Kök sorun çözümü odaklı yaklaşım
2. Şeffaflık ve güvenilirlik
3. Liyakat ve ehliyet odaklı yönetim
4. Öz kaynakların verimli kullanımı
5. Ortak aklın kullanımı
6. Hesap verebilirlik
7. Çevre duyarlılığı
8. Öz değerlerin koruyuculuğu
9. Sürdürülebilir yönetim
10. Yeni nesil belediyeçilik anlayışı

Gerçekleştirilen çalışmalar neticesinde İdarenin misyonu ve vizyonunda herhangi bir güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır. Temel değerlerde ise yeni dönem analiz çalışmaları ışığında çeşitli revizeler gerçekleştirilmiştir.

6.5.6. Amaç ve Hedeflerin Belirlenmesi

İnegöl Belediyesi tarafından gerçekleştirilen çevrimiçi/yüz yüze anketler, odak/grup görüşmeler, çalıştay verileri ile İnegöl'ün Fikri Platformu ve vatandaş görüşmeleri geri bildirimlerinin tamamı analiz edilerek aşağıda yer alan amaç ve hedefler belirlenmiştir.

Belirlenen amaç ve hedefler doğrultusunda 2025-2029 dönemine dair projelerin planlanması çalışması yürütülecektir. Bahsi geçen amaç ve hedeflere aşağıda yer verilmiştir.

2025-2029 Dönemi Amaçları
A1. Kentsel planlama ve dönüşüm odaklı çalışmalarının gerçekleştirilmesi
A2. Yerel ekonomi unsurlarının ulusal ve uluslararası odaklı geliştirilmesi
A3. Sürdürülebilir, katma değeri yüksek tarım ve hayvancılık çalışmalarının gerçekleştirilmesi
A4. Paydaşlarla birlikte altyapı hizmetlerinin inşa ve modernizasyonunun sağlanması
A5. Ekolojik denge unsurlarının islah ve gelişiminin sağlanması
A6. Sosyal politikalar odaklı sosyal yaşam imkânlarının geliştirilmesi
A7. Ulaşım da konforun artırılması için gerekli çalışmaların gerçekleştirilmesi
A8. Eğitim faaliyetlerinin yaygınlaştırılarak sportif çalışmalarla desteklenmesi
A9. Kültür sanat ve turizm odaklı kapsayıcı gelişimin sağlanması
A10. Kurumsal kapasitenin verimlilik ve kalite odaklı geliştirilmesi

2025-2029 Dönemi Hedefler

A1.	H1.1. Yeni mahalle meydanları ve yeni çekim merkezleri kazandırılacaktır.
	H1.2. Kentsel dönüşüm çalışmaları gerçekleştirilecektir.
	H1.3. Koruluk alanlar ve park alanları artırılacaktır.
	H1.4. Doğal afet ve riski ile mücadele çalışmaları yürütülecektir.
	H1.5. Nitelikli planlama çalışmaları gerçekleştirilecektir.
A2.	H2.1. Yeni sanayi alanlarının oluşturulması ve mevcut alanların rehabilitesi sağlanacaktır.
	H2.2. Kadınların ve gençlerin iş hayatına kazandırılması yönünde gerekli çalışmalar gerçekleştirilecektir.
	H2.3. Girişimcilik ve katılımcılık ekosisteminin güçlendirilmesi odaklı çalışmalar yürütülecektir.
	H2.4. İktisadi ulaşım ağının güçlendirilmesi için çeşitli çalışmalar gerçekleştirilecektir.
	H2.5. Yeni sektörlerin kazandırılması ve marka değerlerin geliştirilmesi için gerekli çalışmalar gerçekleştirilecektir.
A3.	H3.1. Çiftçilerimize kırsal destekler artırılarak yeni tesisler kazandırılacaktır.
	H3.2. Çiftçilerimize yönelik eğitim ve danışmanlık hizmetleri sağlanacaktır.
	H3.3. Katma değeri yüksek tarımsal uygulamalar yaygınlaştırılacaktır.
	H3.4. Yerli ve yeni ekişlere yönelik fizibilite çalışmaları gerçekleştirilecektir.
	H3.5. Tarım ve hayvancılık sektörlerinin ulusal ve uluslararası alanda tanıtılması için lobi faaliyetleri gerçekleştirilecektir.
A4.	H4.1. Akıllı şehir planlamaları kapsamında fiber altyapı yaygınlaştırılacaktır.
	H4.2. Yağmur suyu şebeke hatlarının modernizasyonu için gerekli koordinasyon çalışmaları gerçekleştirilecektir.
	H4.3. Kanalizasyon şebeke hatlarının modernizasyonu için gerekli koordinasyon çalışmaları gerçekleştirilecektir.
	H4.4. İçme suyu şebeke hatlarının modernizasyonu için gerekli koordinasyon çalışmaları gerçekleştirilecektir.
	H4.5. Kırsal mahallelerin alt ve üst yapı açısından geliştirilmesi için gerekli çalışmalar yürütülecektir.

2025-2029 Dönemi Hedefler

A5.	H5.1. Ekolojik yaşam alanlarına yönelik eğitim ve farkındalık faaliyetleri gerçekleştirilerek ilgili donatı alanları oluşturulacaktır.
	H5.2. Ekolojik dengeye tehdit oluşturacak atıklar toplanarak, geri dönüşümü sağlanacaktır.
	H5.3. Dere ıslah ve modernizasyon çalışmaları gerçekleştirilecektir.
	H5.4. Kaynak suya ulaşım kolaylaştırılarak, yaygınlaştırılacaktır.
	H5.5. Hava kalitesinin artırılmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.
A6.	H6.1. Çeşitli alanlarda yetersizliği olan bireylerin sosyal yaşam olanakları kolaylaştırılacaktır.
	H6.2. Sosyal yardım destekleri nitelik ve nicelik açısından artırılacaktır.
	H6.3. Kadınlara yönelik sosyal yaşam alanları oluşturulacaktır.
	H6.4. Sosyal sorumluluk odaklı ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği artırılacaktır.
	H6.5. Vatandaşların keyifli vakit geçirebilecekleri sosyal yaşam faaliyet alanları oluşturulacaktır.
A7.	H7.1. Akıllı sistemler ile şehir ve ulaşım güvenliğinin artırılması sağlanacaktır.
	H7.2. Akıllı sistemlerin ulaşım odaklı alanlarda kullanımı sağlanacaktır.
	H7.3. Yeni otopark, alt ve üst geçitler ile köprülülük kavşakların kazandırılması sağlanacaktır.
	H7.4. Enerji verimliliği odaklı çeşitli tesis ve materyaller kazandırılacaktır.
	H7.5. Yol bakım, onarım çalışmaları ile güvenilir ve rahat trafik ortamının oluşturulması sağlanacaktır.
A8.	H8.1. Eğitim merkezlerinin artırılması sağlanacaktır.
	H8.2. Semt sahaları ve mevcut parklar akıllı sistemler katkısıyla modernize edilerek yenileri kazandırılacaktır.
	H8.3. Mevcut üniversitenin kapasitesinin artırılması ya da yeni bir üniversitenin kurulması için lobi faaliyetleri gerçekleştirilecektir.
	H8.4. Kompleks sportif faaliyet alanlarının geliştirilerek yeni donatı alanlarının kazandırılması sağlanacaktır.
	H8.5. Marka değerler odaklı çeşitli eğitimler ile faaliyetlerin geliştirilmesi sağlanacaktır.

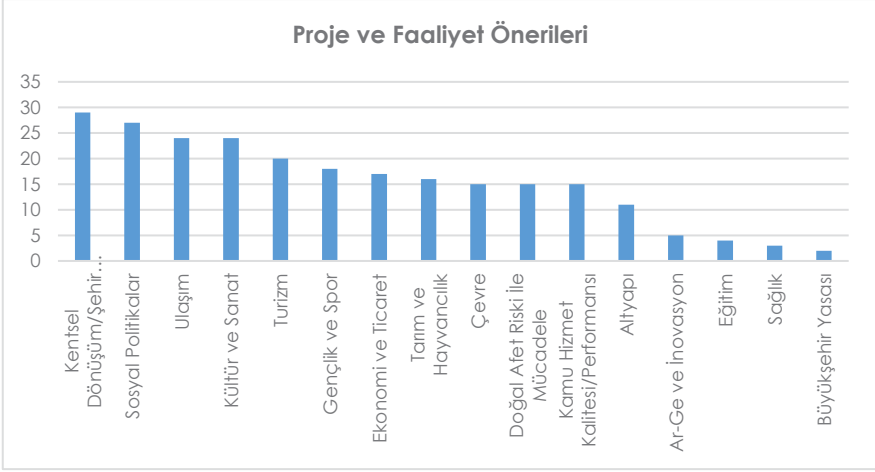
2025-2029 Dönemi Hedefler	
A9.	H9.1. Orman parkı çalışmaları yaygınlaştırılacaktır.
	H9.2. Su ögeleri odaklı turizm geliştirme çalışmaları yürütülecektir.
	H9.3. Oylat'ın turizm değerinin artırılması için gerekli çalışmalar gerçekleştirilecektir.
	H9.4. Tarihi alanların turizme kazandırılması için gerekli çalışmalar gerçekleştirilecektir.
	H9.5. Yeni turistik değerlerin ortaya çıkarılması ve mevcut değerlerin tanıtım faaliyetlerinin geliştirilmesi sağlanacaktır.
A10.	H10.1. Mobil ve dijital belediyeçilik kapasitesi geliştirilecektir.
	H10.2. Yerel referandum çalışmaları gerçekleştirilecektir.
	H10.3. Yeni yönetim sistemi belgelerinin ve yeni faaliyet alanlarının kazanılması sağlanacaktır.
	H10.4. Personel eğitimleri düzenlenerek kurumsal verimlilik odaklı raporlar hazırlanacaktır.
	H10.5. Kurumsal değişim ve dönüşüm odaklı çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Gerçekleştirilen çalışmalar neticesinde (10) amaç ve bu amaçlara bağlı (50) hedef belirlenmiştir.

Amaç ve hedef belirleme çalışmalarında 2020-2024 Stratejik Plan dönemi verileri gözden geçirilerek yeni dönem analiz çalışmaları ışığında bütüncül bir şekilde revize edilmiştir.

7. GENEL DEĞERLENDİRME

İnegöl'ün 2029 Vizyonunu belirleme çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen analizlere dair toplam detaylara aşağıda yer verilmiştir.



Kategori	Adet
Kentsel Dönüşüm/Şehir Planı	29
Sosyal Politikalar	27
Ulaşım	24
Kültür ve Sanat	24
Turizm	20
Gençlik ve Spor	18
Ekonomi ve Ticaret	17
Tarım ve Hayvancılık	16
Çevre	15
Doğal Afet Riski İle Mücadele	15
Kamu Hizmet Kalitesi/Performansı	15
Altyapı	11
Ar-Ge ve İnovasyon	5
Eğitim	4
Sağlık	3
Büyükşehir Yasası	2
Toplam	245

Paydaşlarla gerçekleştirilen çalışmalar neticesinde; online/yüz yüze anket, odak/grup görüşme, mini çalıştay, önceki dönem plan ve programların incelenmesi, İnegöl'ün Fikri Platformu üst ölçeğinde Ben Başkan Olsam Platformu verilerinin incelenmesi gibi çeşitli çalışmalar yürütülmüştür.

İşbu raporda her oturum ayrı ayrı ele alınmış olup çalıştay haricinde gerçekleştirilen paydaş analizi çalışmalarına dair verilere de yer verilmiştir.

Ayrıca 2029 vizyonu odaklı misyon, vizyon, temel değerlere ek olarak (10) amaç ve (50) hedef belirlenmiştir. Bu belirlemeler ışığında faaliyet ve projeler detaylandırılmaktadır.

Çalıştay oturumlarında gerçekleştirilen proje/faaliyet önerisi çalışmasında toplam (245) fikir ve öneri elde edilmiştir. Ayrıca GZFT/PESTLE çalışmalarında da paydaşlardan yüksek geri bildirim alınmıştır. Elde edilen veriler düzenlenerek rapora entegre edilmiştir.

Bahse konu fikir ve önerilerin kategorileri aşağıdaki tabloda verilmiştir.

(245) proje ve faaliyet önerisinin alanları odaklı değerlendirme yapıldığında;

- Kentsel Dönüşüm/Şehir Planı (29 bildirim)
- Sosyal Politikalar (27 bildirim)
- Ulaşım (24 bildirim)
- Kültür ve Sanat (24 bildirim)
- Turizm (20 bildirim),

kategorilerine dair görüşlerin ağırlık kazandığı gözlenmektedir.

Elde edilen tüm veriler ışığında İnegöl Belediyesi 2025-2029 Stratejik Planı hazırlanacaktır. Stratejik Plan'ın taslak hali 2024 yılı Eylül ayı olağan meclis toplantısında görüşülecektir.

Kapsayıcı, şeffaf, sürdürülebilir, adil, paylaşımcı bir planlama süreci oluşturulmasına emek ve katkı sunan tüm paydaşlarımıza teşekkürü bir borç biliriz.

Kemalpaşa Mah. Adnan Menderes Bul. No:1
İnegöl - BURSA